

广东深圳报关协会文件

深报协〔2021〕30号

关于举办《人力资源培训沙龙活动》的通知

各会员单位：

为了更好的协助会员企业做好企业领导干部团队建设工作，提升干部执行能力与领导能力，减轻企业人力成本负担。广东深圳报关协会将联合业问平台举办《人力资源培训沙龙活动》，特邀资深实战派讲师亲身授课，并结合案例与现场学员分享交流。现将有关事项通知如下：

一、活动主题

火车头工程-干部队伍全方位打造

二、活动对象

包括但不限于：企业人力资源负责人、人力资源部门总监/经理/主管、负责企业人力资源、培训等相关部门的人员。

三、活动信息

（一）基本信息：

活动时间：2021 年 8 月 24 日 14：00 - 17：00

活动地点：深圳市南山区深圳湾科技生态园 9 栋 B4 座

708 会议室（一览扎堆）

主办单位：广东深圳报关协会

协办单位：业问

（二）课程大纲

内容一：揭开企业普遍存在的领导力伤疤

- 1、队伍带不动了
- 2、老干部们出现“躺平”
- 3、挣不脱的人才困局

内容二：大海航行靠舵手，干部队伍是聚沙成塔的关键

- 1、企业成功，靠群体奋斗
- 2、干部队伍是公司战略的核心支柱，激活组织和牵引群体奋斗的“火车头”

（1）BLM 模型的呈现，领导力（干部队伍的能力）

（2）组织激活模型

3、领导和管理的定义

4、领导力是所有管理者（干部）的必备能力

内容三：精准选配，把合适的干部放在合适的岗位上

- 1、选错干部，是灾难的起源
- 2、从哪些维度考察干部？
- 3、如何定义干部能力？
- 4、干部任用的四项基本原则
- 5、干部选配过程中的典型误区

内容四：高效复制，源源不断的培养干部

- 1、厘清干部的角色定位
- 2、帮助新上任干部 90 天转身
- 3、覆盖干部应知应会的知识赋能：
- 4、全真教，训战结合
- 5、落实经理人反馈计划（MFP）
- 6、建设干部后备梯队

四、讲师简介

蔡老师

资深企业管理专家，13 年华为工作经验，其中海外 8 年管理经验。曾是华为公司集团 COE、国家 HBBP\HRD，地区部新业务 HRBP、区域 HRD。擅长业务及人力资源出海、HRBP 队

伍建设、领导力及人才发展等。

五、报名方式

（一）报名方式使用扫描二维码的形式报名，报名时间截止至 2021 年 8 月 22 日（周日）。

（二）因疫情防控要求，本次沙龙报名仅限会员单位报名，每单位限报一人。费用免费，限额 80 名，报满即止。

报名二维码：



六、活动联系人

李志伟 13723738764（微信同号） 0755-26813106

特此通知



秘书处：存档

广东深圳报关协会

2021 年 08 月 12 日印发
